



Sikkerhet 2007

www.uop-sikkerhet.no

Haugesund 8.- 9. August.

*Belønning og straff som virkemidler til å oppnå
resultater i HMS-arbeidet*

Halvor Erikstein

sertifisert yrkeshygieniker / organisasjonssekretær

92810398 halvor@safe.no

SAFE Sammenslutningen av fagorganiserte i energisektoren

www.safe.no



Belønningssystemer



Hva kan skje om parkeringsvaktene blir belønnet med en bonus om de klarer å nå en målsetning om at antall registrerte brudd på parkeringsbestemmelsene skal reduseres med eksempelvis 25%?

Belønning og straff

Statoils HMS-sjef:- Regelbrudd må få følger.

Konserndirektøren for helse, miljø og sikkerhet i Statoil, Nina Udnes Tronstad, mener grove vurderingsfeil og regelbrudd må få konsekvenser for den som gjør tabbene.

Stavanger Aftenblad 12.10.2005

<http://web3.aftenbladet.no/lokalt/article226346.ece>

Sikkerhet i oljebransjen: - Straff regelbrudd og gi bonus til de skadefrie

TBL mener oljearbeidere må føle konsekvensene av tabber de gjør.

Dette kan kombineres med bonus til folk som holder seg uskadet.

Stavanger Aftenblad 15.10.2005

<http://web3.aftenbladet.no/innenriks/okonomi/article227195.ece>

Noen som føler seg fristet til å ta i bruk dette verktøyet?



Militær-Holdnings-Selen.

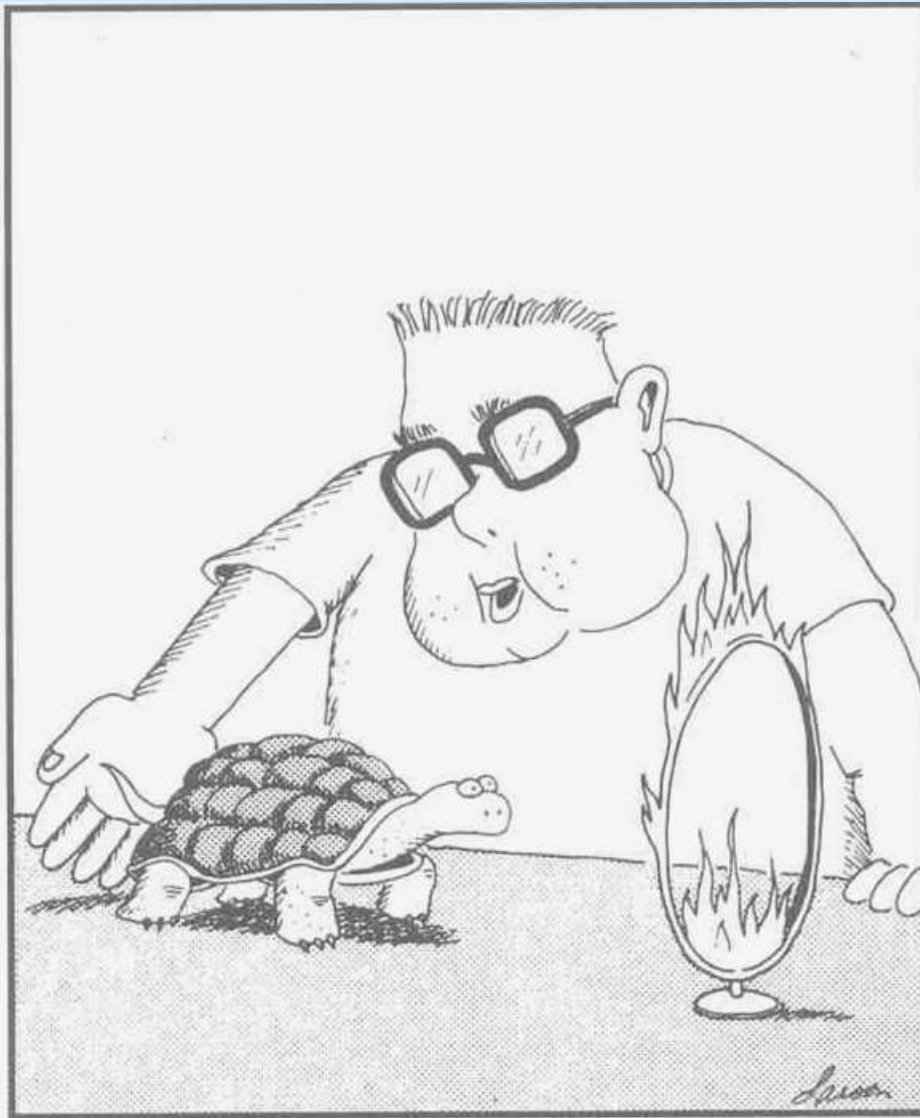
Fornuftige Forældre giver deres Børn en *Militær-Holdnings-Sele*, der ved en sindrig Konstruktion (se Figurerne) uvilkaarligt fremtvinger en rank militær Holdning foruden at den gjør Gavn som almindelig Sele. Denne Sele hæmmer ikke Legemets fri Bevægelighed; ved i Tide at benytte den undgaaes det, at Barnet bliver rundrygget. *Militær-Holdnings-Selen* er ogsaa en Velgjerning for alle Damer, Herrer og Pigebarn, der er tilbøielige til at blive rundryggede.

Brystet frem! Skuldrene tilbage!

For Gutter og Piger Pris Kr. 3.75.
For Damer og Herrer Pris Kr. 4.00.

Opgiv Brystmaal, taget tæt oppe under Armene.





Det finnes svært lite vitenskapelig litteratur som omhandler og dokumentere effekten av adferdsmodifikasjon, belønningssystemer og straff.

Her må det bli synsing.....

“Through the hoop, Bob! Through the hoop!”

Hvor mange er nødt til å skjule skaden for at statistikken ikke skal bli ødelagt?





- Hvor mange har unngått kyndig medisinsk behandling på grunn av denne tavlen?

Store mangler ved registrering av yrkesbetinget sykdom



Foto hentet fra boken "The quiet sickness. A photographic chronicle of hazardous work in America"
Earl Dotter. 1998, ISBN 0-932627-85-4. American Industrial Hygiene Association

Krever gransking av Statoil og ConocoPhillips



BER STATSRAÐEN TA AFFÆRE: Medlemmer av Arbeids- og sosialkomiteen på Stortinget vil ha uavhengig gransking av Statoil og ConocoPhillips. Fra venstre: Lise Christoffersen (Ap), Åse Gunhild Woie Duesund (Krf), Kenneth Svendsen (Frp).

Foto: Scanpix/Arkiv

- Grove brudd på arbeidsmiljøloven, sier medlemmer av Arbeids- og sosialkomiteen på Stortinget.

LES OGSÅ:

- Olje-marerittet

ASLE HANSEN

Onsdag 03.01.2007, 14:53

oppdatert 11:27

(Dagbladet.no:) Første nestleder i Arbeids-



annonse

JERNIA
DET STORE VÅRSLIPPET!
1499,-
YLER 3.99M

<http://www.dagbladet.no/nyheter/2007/01/03/487721.html>

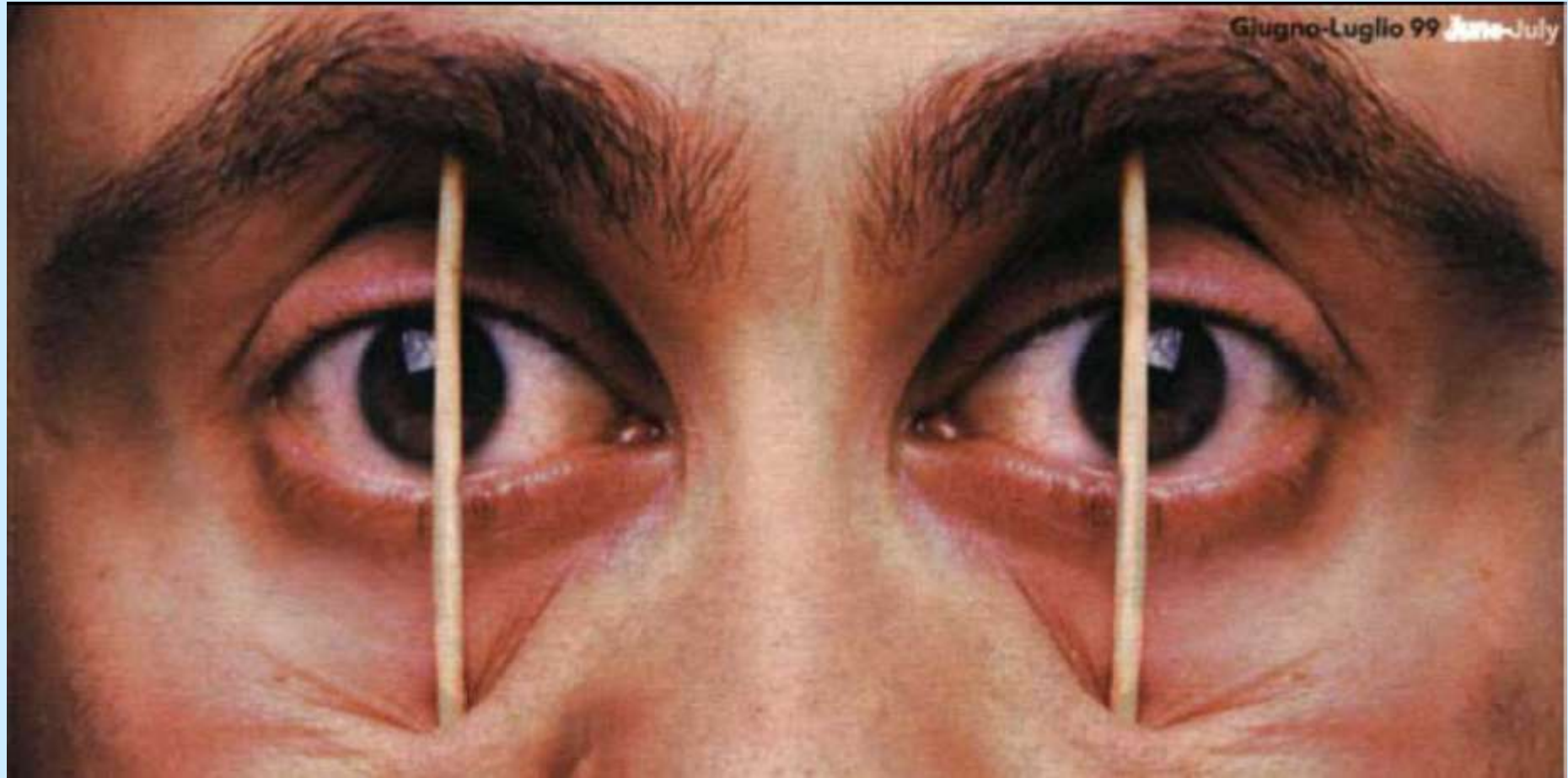


Den menneskelige faktor

“Everyone, and that includes you and me, is at times careless, complacent, overconfident and stubborn. At times each of us becomes distracted, inattentive, bored and fatigued. We occasionally take chances, we misunderstand, we misinterpret and we misread. These are completely human characteristics. **Because we are human and because all these traits are fundamental and built into each of us, the equipment, machines and systems that we construct for our use have to be made to commodate us the way we are, and not vice versa**” (quoted in Lesson, n.d.).

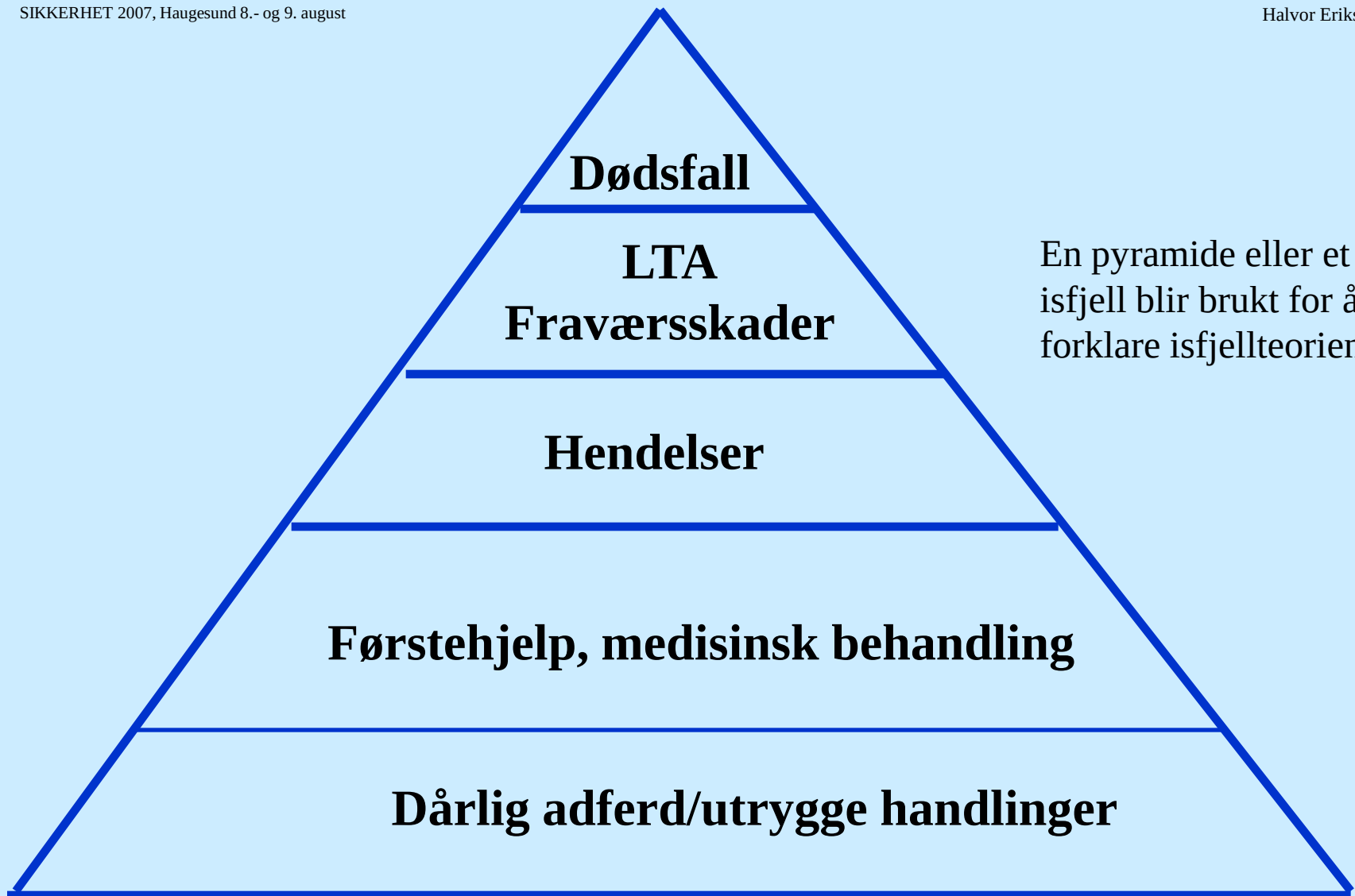
Fra artikkelen; What are we to make of safe behaviour programs?
A. Hopkins Safety Science 44 (2006) 583–597

Skiftarbeid og overtid: Kan trøtthet bli oppfattet som dårlig holdning/adferd?





Vi hører om
isfjellteorien,
men hva er
den egentlig
bygd på?

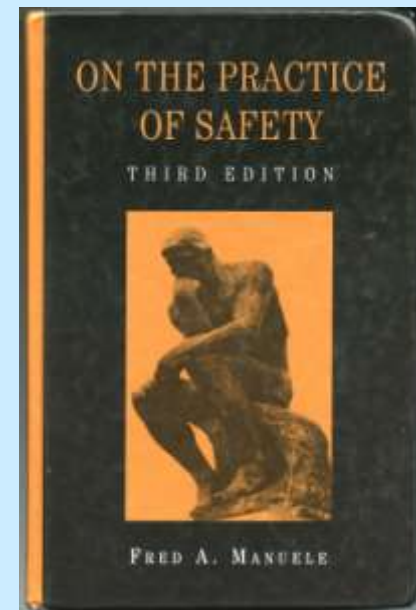


En pyramide eller et isfjell blir brukt for å forklare isfjellteorien



Heirich Revisited: Truisms and Myths

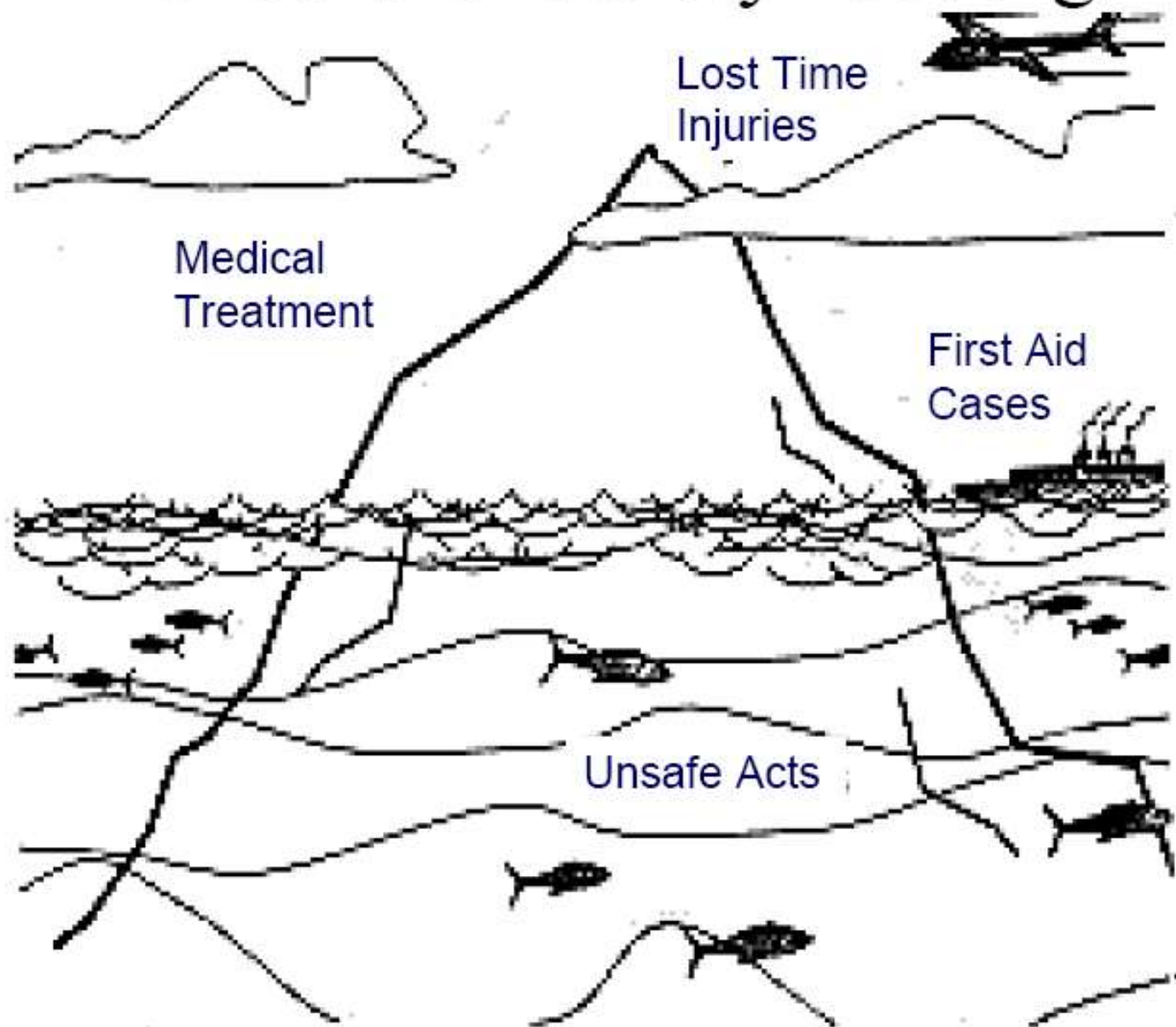
- Isfjellteorien: Hypotesen kommer fra H.W. Heinrich (1881 – 1962)
 - 88%-96% av alle hendelser skyldes farlige handlinger
 - Han utviklet sin teori under arbeid i forsikringsbransjen på 1930 tallet.
 - Har etter hvert blitt en vedtatt sannhet i mange kretser.
 - Har den gyldighet i dag?
- Kapittel 7 Heinrich Revisited: Truisms and Myths fra boken "On the Practice of Safety" av Fred A. Manuele gir en svært god gjennomgang av isfjellteorien og det faglige underlaget for denne.



**For å ha en adferd som
er et problem, hva må
alltid være tilstede?**

**FARE OG
RISIKO**

Behavioral Safety Iceberg



Symbolsikkerhet.

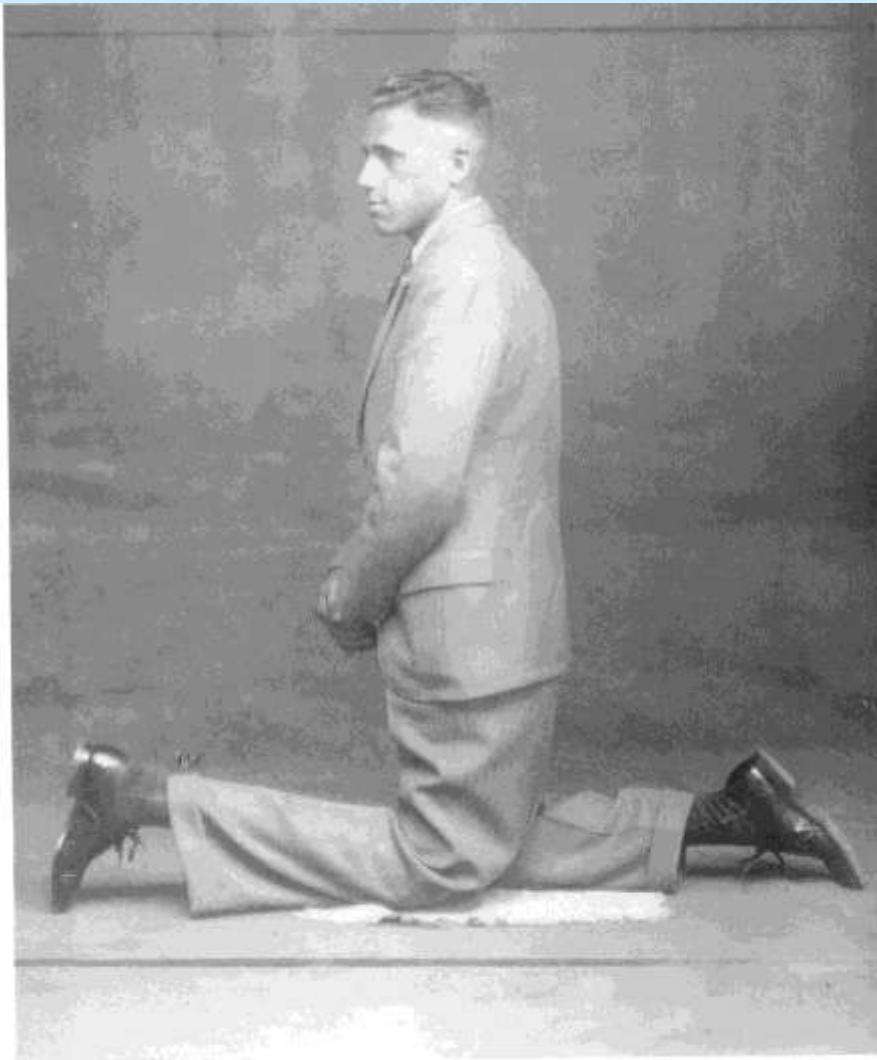
Trappologi – Læren om at god adferd/holdning vises ved holding i gelenderet

Hvem skal gå først i trappen? Nedover er saken grei nok: da går man etter rang som overalt ellers. Men oppover skal mannen alltid gå først, damen sist. Som bildet viser, har denne regelen fortsatt sin funksjon, selv om den ikke lenger blir tatt altfor høytidelig.

”Skikk og bruk”
Cappelens forlag 1960



- Adferdsmodifikasjon stiller umulige krav til endring av mennesker



ROBERT AITKEN of SAN FRANCISCO could take off his hat with a doubled-back arm. (November 22, 1938)

F. VELEZ CAMPOS, dislocationist, strikes a peculiar pose in Fortuna, PUERTO RICO. (September 23, 1933)



Kan
adferdsbasert
sikkerhet
virkelig gi bedre
HMS eller gjør
det vondt
verre....?

Det virkelig isfjellet. Helse og arbeidsmiljø

- **Helseskader forårsaket av arbeidsmiljøet kan være invalidiserende eller nedsette livskvaliteten**
- **Belastnings- og slitasjeskader**
- **Kjemiske helseskader**
 - Astma, allergi og overfølsomhet
 - Skader på sentralnervesystem
 - Kreft og organskader
- **Larmskader**
 - Nedsatt hørsel
 - Tinnitus
- **Psykisk belastning**
- **Effekter av skiftarbeid og mangel på søvn (fatigue)**

U.S. Chemical Safety Board www.csb.gov

Adresse <http://www.csb.gov/index.cfm>

Google Start Bokmerker PageRank 175 blokkert ABC Kontroller Send til

U.S. Chemical Safety and Hazard Investigation Board



An independent federal agency investigating chemical accidents to protect workers, the public, and the environment

[Home](#) [Sign up for CSB news via email](#) [Search the site](#) [Print this page](#) [Email this page](#)

CSB NEWS

CSB Proceeding with Barton Solvents Explosions and Fire Assessment, Investigative Team Returning to Site Today
Board Member William E. Wright Named Interim Executive of CSB
CSB Releases New Safety Video, "Reactive Hazards: Dangers of Uncontrolled Chemical Reactions," Includes Synthron Animation, Three Others
Final CSB Report on Synthron Explosion Finds Inadequate Safety Controls for Chemical Reaction Hazards
CSB Investigative Team Heading to Major Gas Cylinder Explosion Site in Dallas, Texas
CSB Releases Videotaped Farewell Interview of Departing Chairman Carolyn W. Merritt
President to Nominate New CSB Chairman, Board Member



Click here to view new CSB safety video on reactive chemical hazards, featuring computer animations of accidents at Synthron, BP Amoco, MFG, and First Chemical.

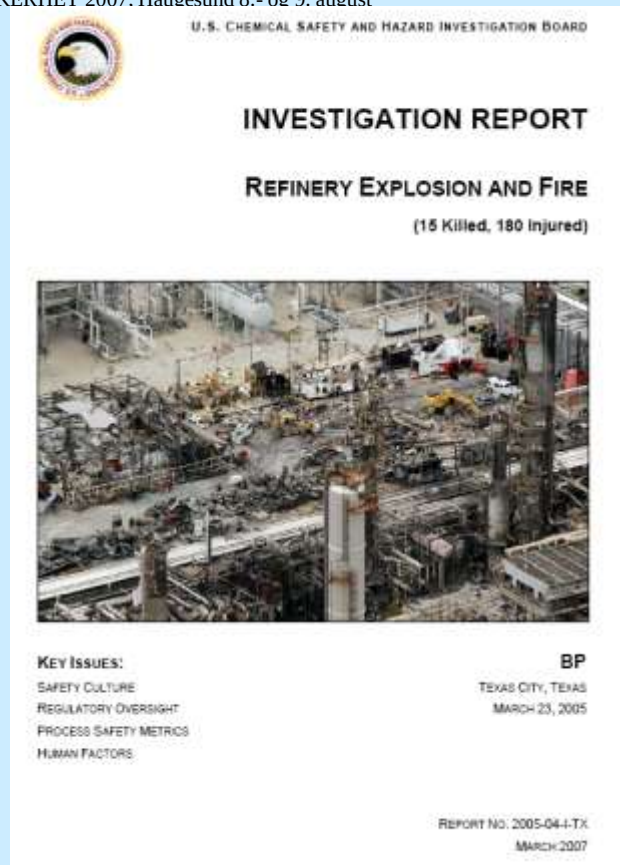
CSB CURRENT INVESTIGATIONS

Southwest Industrial Gases Inc. Fire and Explosions, Dallas, TX
Barton Solvents Explosions and Fire, Valley Center, KS
Valero Refinery Propane Fire, Sunray, TX
Little General Store Propane Explosion, Ghent, WV
CAI/Arnel Chemical Plant Explosion, Danvers, MA
EQ Hazardous Waste Plant Explosions and Fire, Apex, NC



July 10: Chairman Merritt testifies before Senate subcommittee on the lessons from five years of board investigations. Click here for Senate webcast.

- About the CSB
 - Mission & History
 - Board Members
 - Contact Information
 - Legal Affairs / FOIA
 - Privacy Statement
 - No FEAR Act Data
- CSB Reports
 - Current Investigations
 - Completed Investigations
 - Investigation Digests
 - Safety Publications
 - Recommendations
- Video Room
 - Watch Videos
 - Request DVD
 - Leave Feedback
- Newsroom
 - News Releases
 - Media Resources
 - Incident News Reports
- Career Opportunities
- En Español



- **U.S. Chemical Safety Board Concludes "Organizational and Safety Deficiencies at All Levels of the BP Corporation" Caused March 2005 Texas City Disaster That Killed 15, Injured 180 For more information, go to: [BP Investigation Information Page](http://www.csb.gov/completed_investigations/docs/CSBFinalReportBP.pdf)**
- http://www.csb.gov/completed_investigations/docs/CSBFinalReportBP.pdf

Mr. Holmstrom said. "BP managers and executives attempted to make improvements from 2002 to 2005 but they were largely focused on personal safety - such as slips, trips, falls, and vehicle accidents - rather than on improving process safety performance, which continued to deteriorate."

Hovedfagsoppgaven Tore Tjelmeland Universitet i Bergen

UFEILBARLIGE MENNESKER OG FEILBARLIG TEKNOLOGI RISIKOFORSTÅELSER I PETROLEUMSINDUSTRIEN

av
Tore Tjelmeland

Hovedfagsoppgave høsten 2005
Institutt for administrasjon og organisasjonsvitenskap
Universitetet i Bergen

1 Innledning

Lysten til å skrive denne oppgaven modnet sakte gjennom mange år som Nordsjoarbeider. I kaffesjappene på forskjellige plattformer i Nordsjoen synes jeg å ha merket en økende frustrasjon over utviklingen av sikkerhetsregimet, samtidig som regimets lovsang om seg selv nådde stadig nye høyder for tilslutt å kulminere i ett nullfilosofisk crescendo. Denne frustrasjonen blir kraftfullt artikulert arbeidere i mellom men forstummer når man kommer i kontakt med sikkerhetsledelsen. For hvem vil ikke ha en sikker arbeidsplass? Argumenter som føles riktige og gyldige kollegaer i mellom virker sytete og utilstrekkelige når man stilles ovenfor trygghetspråket som har et så ubetinget godt formål.

Det er et ubehag ved utviklingen som det er vanskelig å sette ord på. På mange måter er det en paradoksal situasjon der målkonflikter mellom arbeidstakere og arbeidsgivere er snudd på hodet i forhold til industrialiseringens tidligere faser. Oljeselskapene setter seg høyere og høyere HMS mål (helse miljø og sikkerhet), samtidig som jeg stadig oftere hører arbeidere si at utviklingen har gått for langt. I en vitenskapelig forklledning kan nettopp dette sies å være oppgavens grunnleggende problemstilling. Det å ta disse sterke følelsene på alvor er denne oppgavens hovedutfordring. I arbeidet med oppgaven har jeg hatt en følelse av å stange hodet mot veggen av det som kan formidles i en vitenskapelig språkdrakt. Det er som om det akademiske språket hele tiden vrir fokuset vekk fra det som var den opprinnelige problemstillingen. Jeg har for eksempel ikke hørt noen av mine kollegaer si at de er misfornøyd med hva sikkerhetsregimet har oppnådd. Jeg har heller ikke hørt noen si at de føler det er farlig å jobbe i Nordsjoen. Samtidig er det akkurat som prosessen i seg selv har tvunget meg inn på nettopp slike problemstillinger.

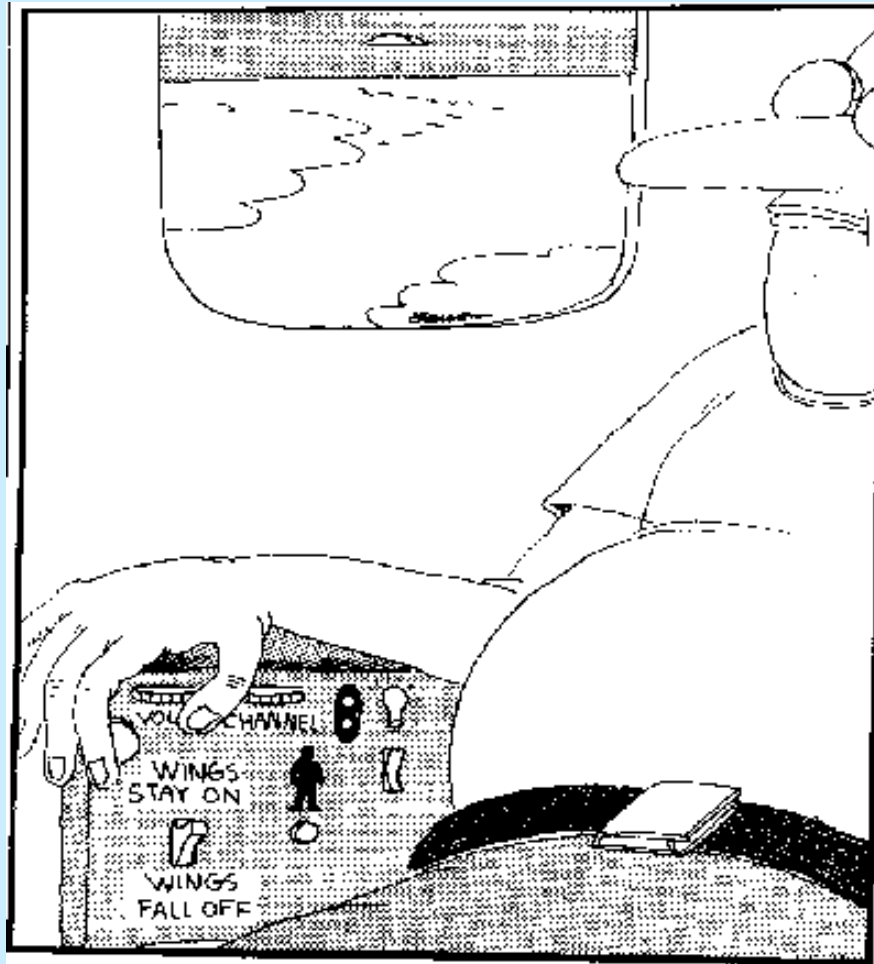
Hvor suksessfylt er sikkerhetsregimet?

Hvor nytt er det å jobbe i Nordsjoen?

I de tilfeller jeg har funnet misforhold mellom den utviklingen som kommer til syne i statistikk og den selvforståelsen som sikkerhetsregimet har, gjør det vitenskapelige språket det lett for meg. Samtidig er dette ubehaget, som var utgangspunktet, knyttet til mer fundamentale forhold enn variasjoner av statistisk risiko.

Svært gode analyser av oljeindustriens ”måling av sikkerhet”

Kontraktene er helt vesentlig



Fumbling for his recline button, Ted unwittingly instigates a disaster.

- Kontraktsfolk tenker kortsiktig.
- De vil sjelden bli konfrontert med sine feil.
- Er det virkelig ansvarlig å la disse folkene ha så stor innflytelse på helse og trivsel?

Vi kan ikke bare ha internkontroll, men må også ha kontroll



Vi trenger alle bedre kunnskap om risikofaktorene i arbeidsmiljøet



1930

November 1930. Kelnere serverer arbeidere på Empire State Building i New York. Bilder av slike dristige opptredener var elsket av publikum men det er lite sannsynlig at kelnerne på bildet faktisk er helt vanlige kelnerne.

November 1930. Tjenere serverer for bygningsarbejdere på Empire State Building i New York. Billeder af sådanne vovestykker var god reklame, men det er usandsynligt, at mændene på dette billede var rigtige tjenere.

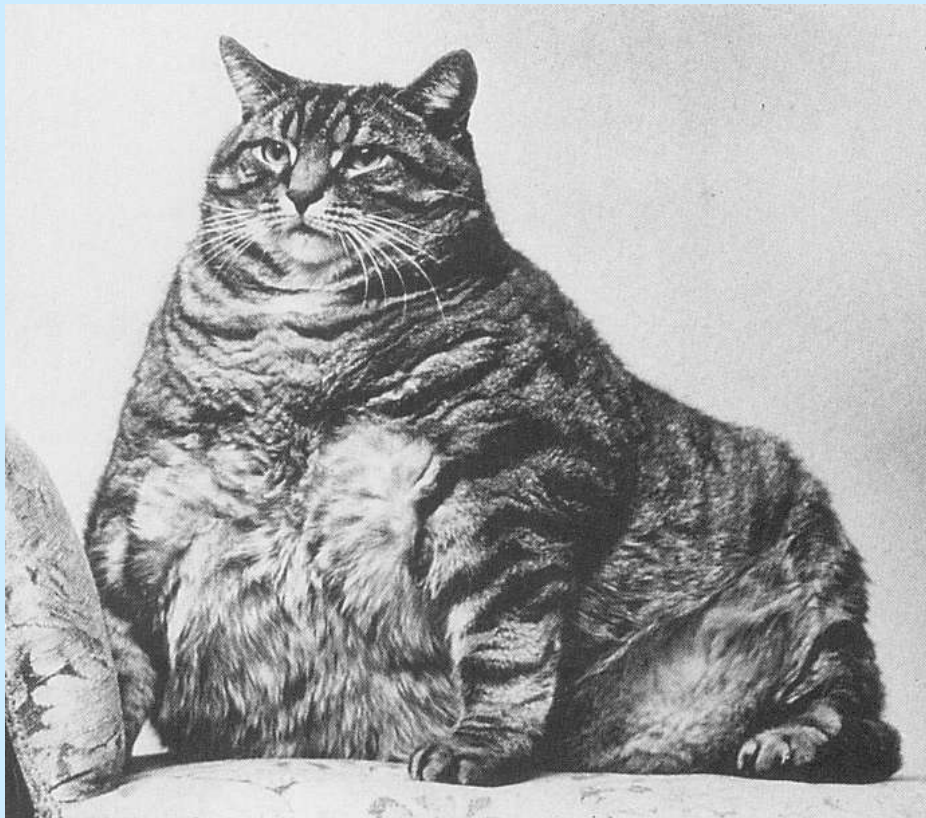
November 1930 - Servitører serverar byggarbetare som arbetar på Empire State Building i New York. Bilder på sådan våghalsighet gav mycket publicitet men det är osannolikt att männen på fotografiet var riktigt servitörer.



Straff for skade

- Det er ikke lett å stå i mot presset når styrkeforholdet er så ulikt....
- Miste jobb, omplassering, terminering av kontrakter.....

Forsøk på konklusjon



- Belønning og straff knyttes til ”målbarhet”, og det enkleste er kanskje oppfylld av ”sikkerhetsstatistikk”
- Kan gi feil fokus, men feitere lønninger
- Framtvinger mindre fokus på arbeidsmiljøproblemer som ikke så enkelt gir uttelling i penger

Artikler utdelt på konferansen

- Kapittel 7 Heinrich Revisited: Truism and Myths fra boken "On the Practice of Safety" av Fred A. Manuele. ISBN 0-471-27275-2
- What are we to make of safe behaviour programs? Hopkins Safety Science 44 (2006) 583–597
- US Chemical Safety Boards presseinfo om hovedrapporten om BPs Texas City Refinery katastrofen.
- Rapporten finnes på http://www.csb.gov/completed_investigations/docs/CSB_FinalReportBP.pdf